



Enterprise Risk Management : intégrez la gestion des risques au cœur du pilotage de vos activités

Renforcement de la gouvernance, caractère multidimensionnel et mouvant des risques, recherche intensive de croissance et rentabilité durables... autant de facteurs qui poussent les entreprises à faire de la gestion des risques une partie intégrante de la fonction managériale.

Lorsqu'elle est déployée avec succès, cette gestion intégrée des risques de l'entreprise (ou Enterprise Risk Management – ERM) permet d'appréhender de façon globale, formelle et dynamique la complexité de l'univers de risques, d'apporter des réponses opérationnelles aux exigences des parties prenantes, et d'améliorer la performance en sécurisant les processus clés et en renforçant le dispositif de gouvernance.

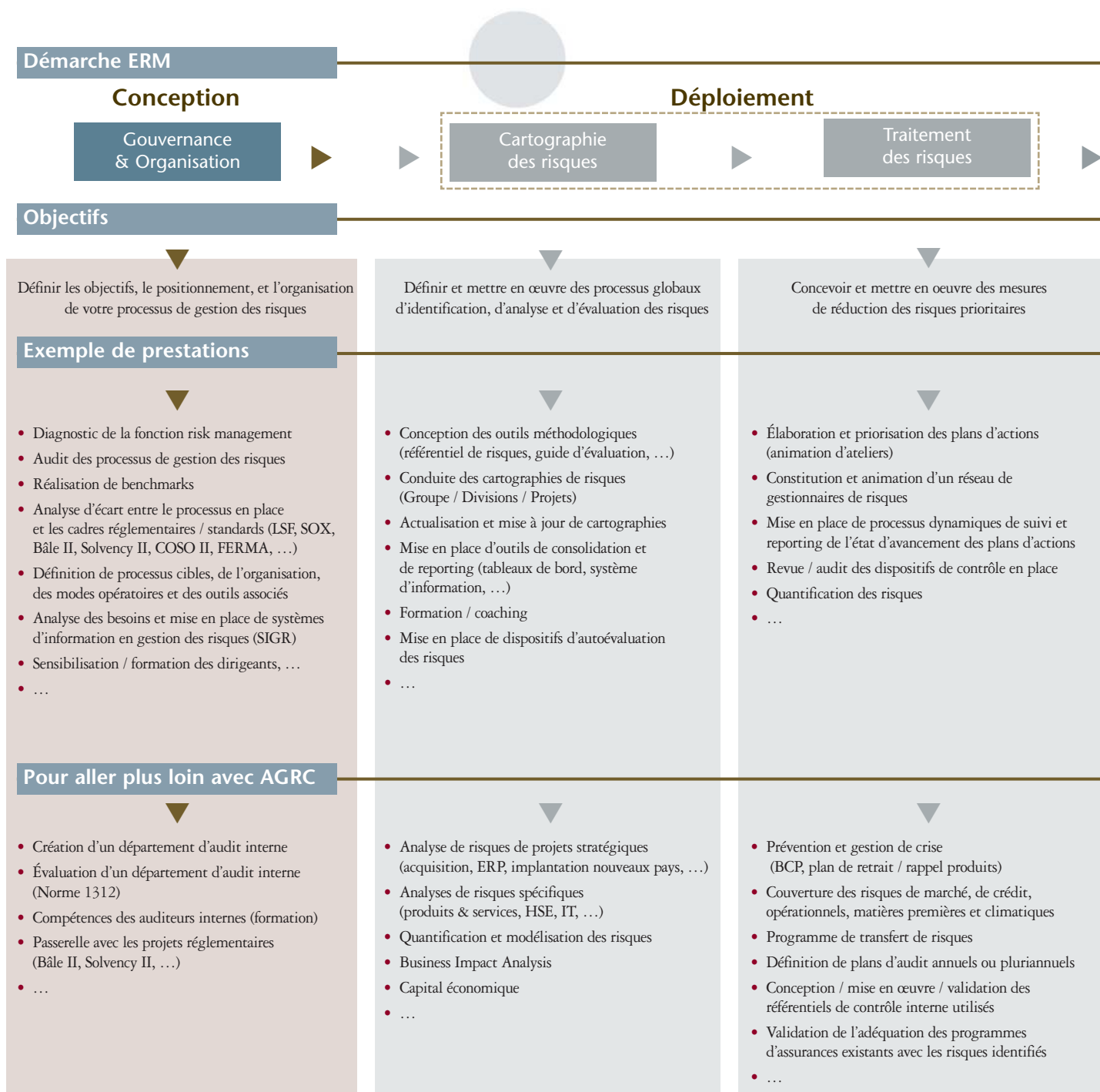
Pour nombre d'entreprises, la clé d'un processus ERM abouti réside en la capacité à transformer l'essai suite à la réalisation d'une cartographie ou à concevoir ex-nihilo une architecture opérationnelle de gestion des risques en coordination avec les différents acteurs et niveaux de l'organisation.

Les équipes d'AGRC ont développé depuis plusieurs années, auprès de Groupes internationaux leaders de leur secteur, un savoir-faire et une expertise à même de répondre à ces préoccupations. Vous accompagnant de bout en bout de votre démarche ERM (conception, déploiement et pilotage), nos consultants mettent en place, à chaque étape de cette démarche, un panel de solutions concrètes et innovantes.

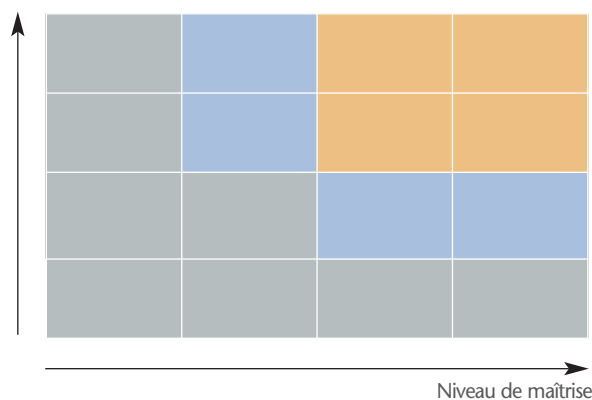
Vous doter d'un processus ERM mature pour une gestion intégrée et performante des risques

Nos équipes vous accompagnent de manière pragmatique pour répondre aux défis posés par chaque étape du cycle de vie de votre processus ERM :

- En amont lors de la conception, trouver le dimensionnement et positionnement du processus en adéquation avec les besoins, l'environnement et la culture de votre organisation,
- Lors du déploiement, ne pas s'arrêter à la cartographie, mais insuffler une véritable dynamique de traitement des risques au cœur des directions opérationnelles,
- En phase de pilotage, garantir la pérennité du processus, optimiser et fluidifier le partage d'informations, et communiquer efficacement auprès des parties prenantes internes et externes sur les résultats et avancées obtenus.



Niveau de risque



Pilotage

Animation &
Amélioration continue

Garantir la pérennité et la performance
de votre processus de gestion des risques

- Risk management délégué
- Mise en place d'outils de consolidation et de reporting (tableaux de bord, système d'information, ...)
- Mise en place de dispositifs d'audit / revue de processus
- Mise en place d'indicateurs de performance (KRI, degré de maturité, ...)
- Conception et déploiement de dispositifs de collecte et d'analyse des données de pertes
- Support fonctionnel en matière de SIGR (mise à jour, formation, ...)
- Support dans la communication interne et externe (préparation des comités de risques, communication financière sur les risques, ...)
- ...

- Conception et déploiement d'outils d'auto-évaluation du contrôle interne
- ...

Focus

La cartographie des risques

Nos partis pris

- Autoévaluation des risques par les équipes de direction
- Capitalisation des projets transversaux existants, par une prise en compte des éléments relatifs aux risques
- Pragmatisme du mode opératoire et des outils méthodologiques
- Intégration de la notion de priorisation, en croisant le niveau de criticité des risques avec leur niveau de contrôle

Vos bénéfices

- Formalisation d'un état des lieux sur les risques et des zones d'attention, partagés par l'ensemble des membres d'un comité exécutif
- Identification des liens entre les risques clés et les objectifs et valeurs de l'entreprise
- Langage commun sur les risques (définition, typologie, ...)
- Identification et hiérarchisation de mesures immédiates pour améliorer la maîtrise des risques majeurs

ERM & quantification

Dans le prolongement d'une démarche de cartographie des risques, les équipes d'AGRC ont la capacité de vous accompagner, de façon systématique ou ponctuelle, dans la quantification de vos risques.

Il peut s'agir, par exemple, de vous aider :

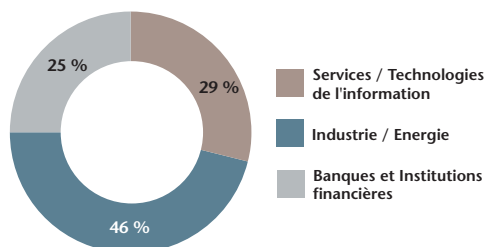
- à collecter et analyser les données de pertes internes,
- à modéliser et / ou chiffrer des scénarios pour des risques complexes (pertes d'exploitation, matières premières, ...),
- mettre à disposition des bases de données externes,
- à concevoir, mettre en œuvre et tester des outils et modèles statistiques (VaR, Monte Carlo, ...)

Ces démarches peuvent s'inscrire dans des projets globaux (type capital économique), réglementaires (Bâle II, Solvency II, ...) ou, pour un risque spécifique, servir à calibrer ou optimiser une stratégie de couverture (marchés financiers et de l'assurance, financement alternatif, ...).

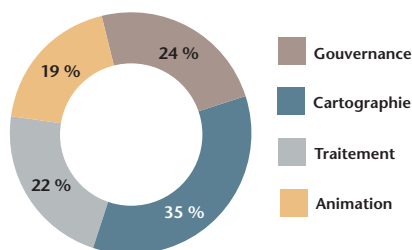
Nos projets et références clients

Depuis 2004, plus de 75 projets ERM ont été déployés par les équipes d'AGRC en France, qui compte aujourd'hui plus de 25 clients, dont près de la moitié parmi les plus grosses capitalisations CAC 40 et Next 20. Ces projets, portant sur une ou plusieurs étapes du cycle de vie d'un processus ERM ont permis aux équipes d'AGRC d'acquérir un savoir-faire unique et une compétence multisectorielle en la matière.

Répartition des clients par secteurs



Répartition des projets par étapes



Pourquoi choisir Aon ?

- Une expertise et expérience reconnue de projets ERM, menés depuis plusieurs années avec succès pour des groupes internationaux leaders de leur secteur
- Une démarche pragmatique et souple, basée sur des outils méthodologiques efficaces et éprouvés
- Une offre exhaustive couvrant le cycle de vie complet d'un processus ERM et déployée pour un large spectre de risques
- Une capacité d'innovation, à l'écoute de vos problématiques et priorités
- Une équipe expérimentée, dédiée à votre projet et habituée à intervenir auprès de directions générales
- Un réseau de partenaires qualifiés, notamment en matière de progiciels de gestion de risques

Pour plus d'infos : www.aon.fr • Contact : Fabien Javelot 01 58 75 72 17

"Les équipes d'AGRC, nous ont accompagnés avec succès dans la conception et la mise en oeuvre d'un processus opérationnel de suivi et de maîtrise de nos risques majeurs. Adapté à la culture pragmatique du Groupe, ce dispositif répond aussi bien aux besoins des comités de direction de chacun de nos métiers, qu'aux attentes de la direction générale du Groupe et des principales fonctions corporate concernées (Direction Financière, Audit Interne, Assurance, Développement Durable, ...)."

Thierry MARRAUD

Directeur Financier - Groupe Bolloré



"Nous avons demandé aux équipes d'AGRC de nous accompagner dans la réalisation de la cartographie des risques du Groupe Capgemini à un niveau direction générale. Leur expérience, leur implication et leur capacité à assimiler rapidement les problématiques de risques propres à nos métiers et à notre organisation ont contribué efficacement et activement à l'exécution du projet."

Nicolas DU PELOUX

Risk Manager - Capgemini



Aon Risk Solutions | Aon Global Risk Consulting

Aon France : siège social | 420 rue d'Estienne d'Orves | 92705 Colombes Cedex
t +33(0)1 58 75 75 75 | f +33(0)1 58 75 77 77 | w aon.fr

Société de courtage en assurances et réassurances immatriculée au Registre Unique des Intermédiaires d'Assurances sous le N° 07 001 560
SA au capital de 46 027 140 euros | 414 572 248 RCS Nanterre | N° de TVA intracommunautaire : FR 22 414 572 248

GARANTIE FINANCIÈRE ET ASSURANCE DE RESPONSABILITÉ CIVILE PROFESSIONNELLE CONFORMES AUX ARTICLES L512-7 ET L512-6 DU CODE DES ASSURANCES

